

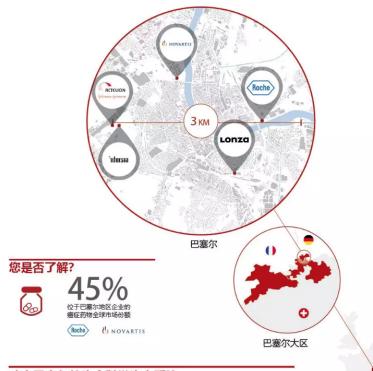
数字经济下药企的数字化 德世普安管理咨询 颜明





德世普安管理咨询

源起于生命科学行业 专注于生命科学行业





瑞士巴塞尔的生命科学生态系统









瑞士











生命科学行业企业数字化转型-工业4.0

他山之玉-生命科学企业数字化案例分享





双11背后是数字技术



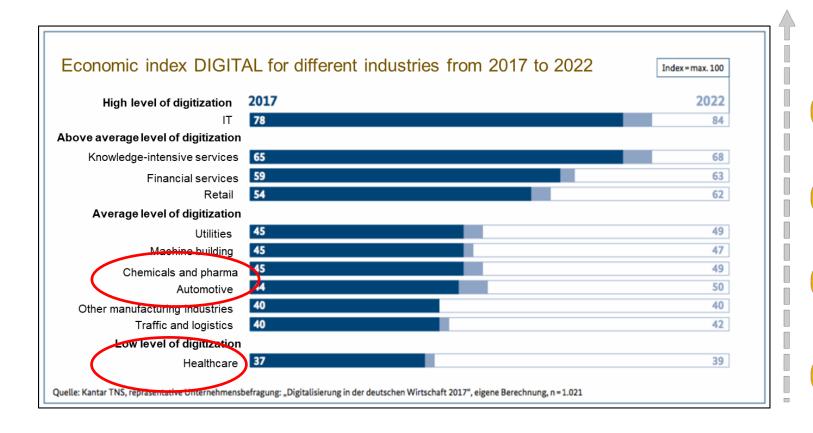
核心系统100% "上云"

1.7亿笔C2M数字化工厂直供订单





渠道数字化的下一个阶段是供应链数字化



企业数字化的四个阶段

价值链数字化:组织 , 理念

供应链数字化:C2B,C2M,S2B

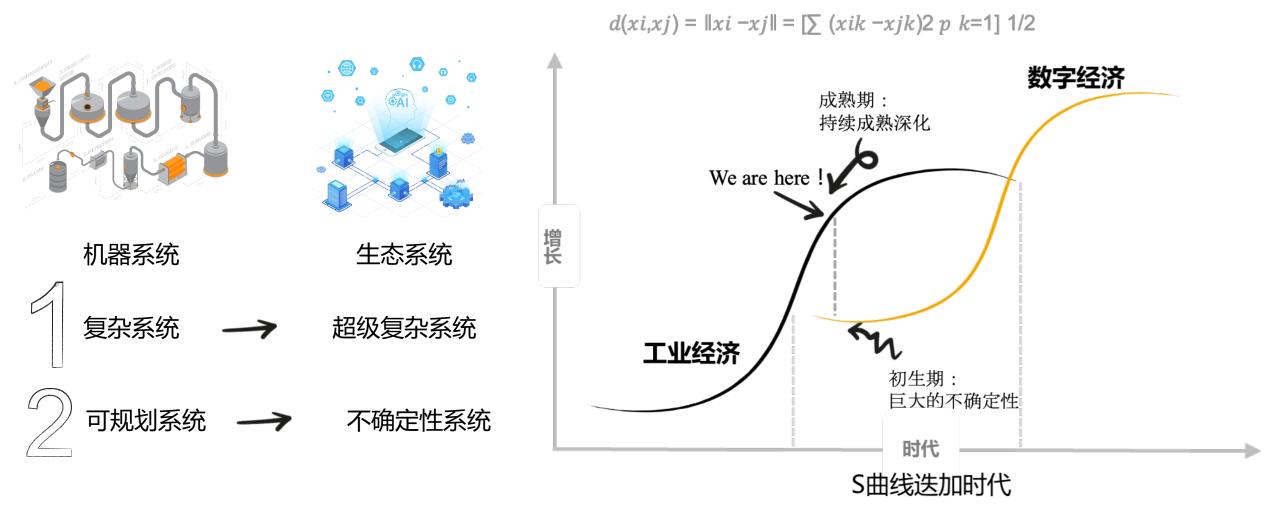
渠道数字化: B2C,B2B,B2B2C,O2O

营销数字化:网络广告,微信公众号,微博号

相对低的数字化成熟度

相对长的迭加周期

>>> 数字经济带来的变化

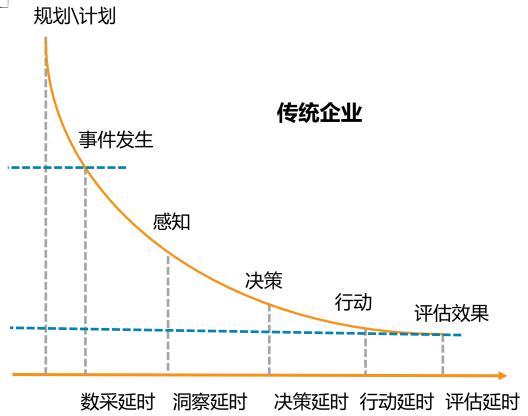


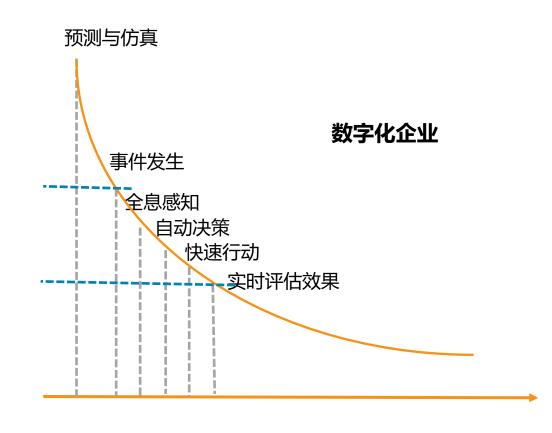
企业会较长时间的保持敏态和稳态双态共生的状态

※ 关键词1: 人机协同



基于数据+算法 应对超级复杂系统带来的难题





传统企业像精密的机器,而智慧企业更像有机生命体!

‴ 关键词2: 敏捷



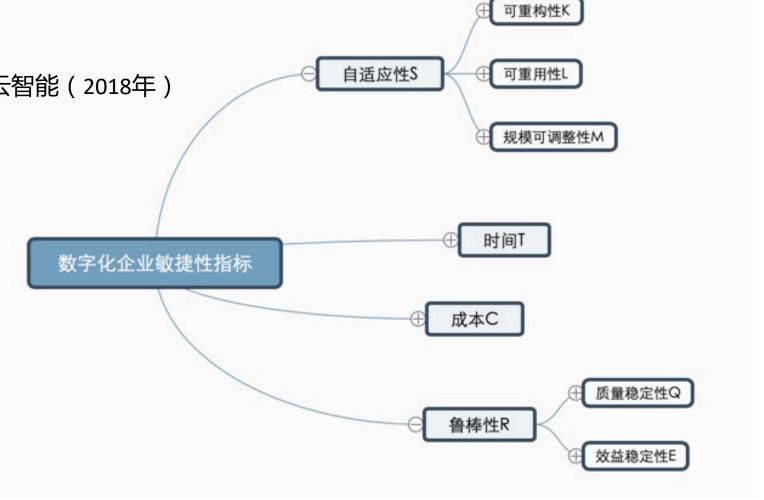
敏捷 应对不确定系统带来的难题

技术架构大迁移

后端从云优先(2010年)—到云智能(2018年)

前端快速迭代敏捷交付

企业像敏捷型组织进行演变







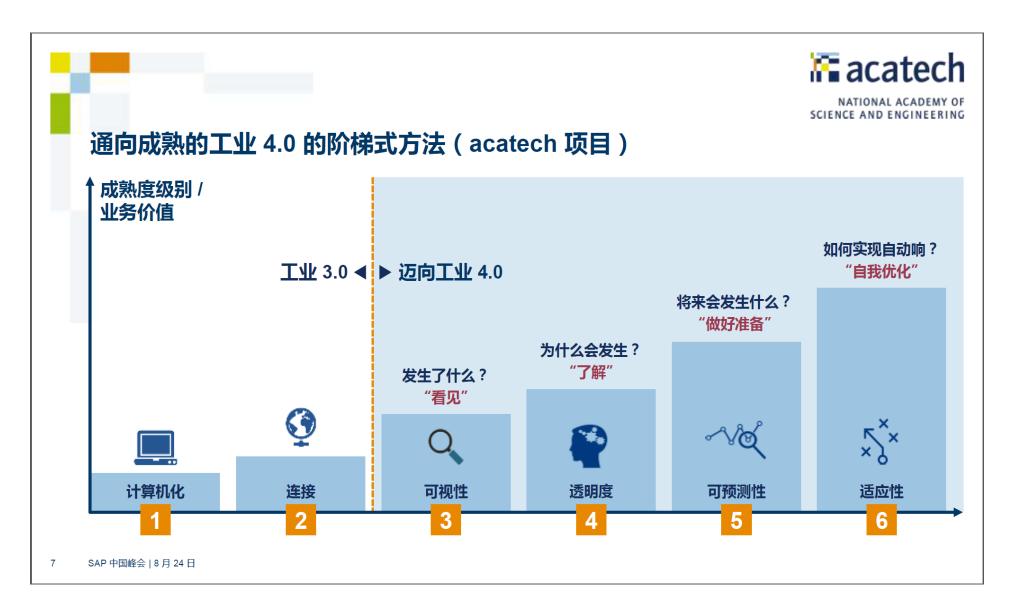
生命科学行业企业数字化转型-工业4.0

他山之玉-生命科学企业数字化案例分享



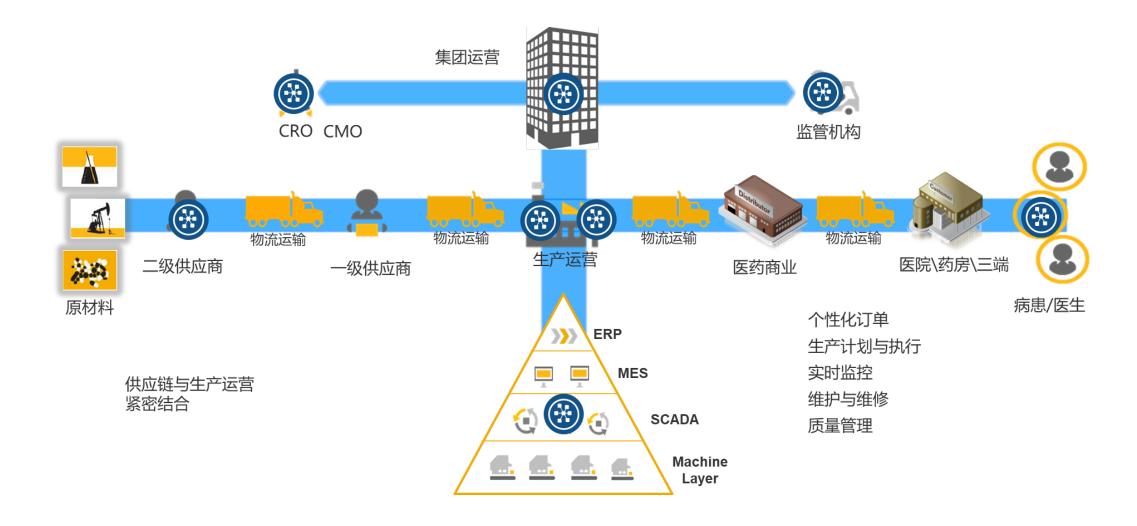


德国国家工程院提出的升级工业4.0梯式方法

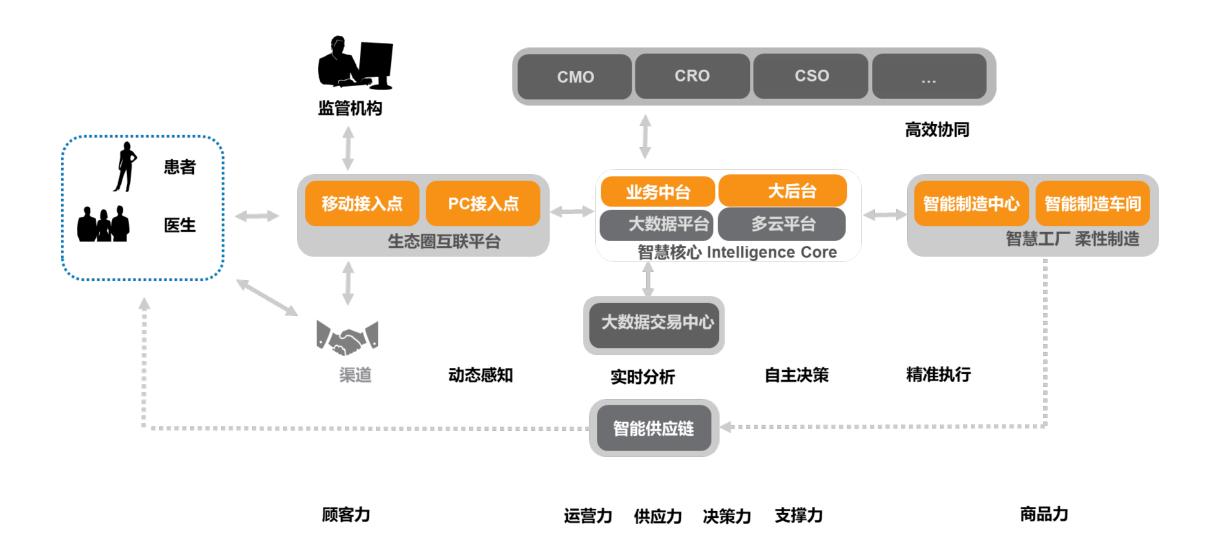


"

数字化生命科学行业企业架构



>>> 数字化生命科学行业企业架构





生命科学行业的智能制造



第一种模式是从生产过程数字化到智能工厂。像我们生命科学这类流程制造领域,企业发展智能制造的内在动力在于产品品质可控,侧重更完善无缝实时连续的生产数字化建设,基于品控需求从产品末端控制向全流程控制转变。



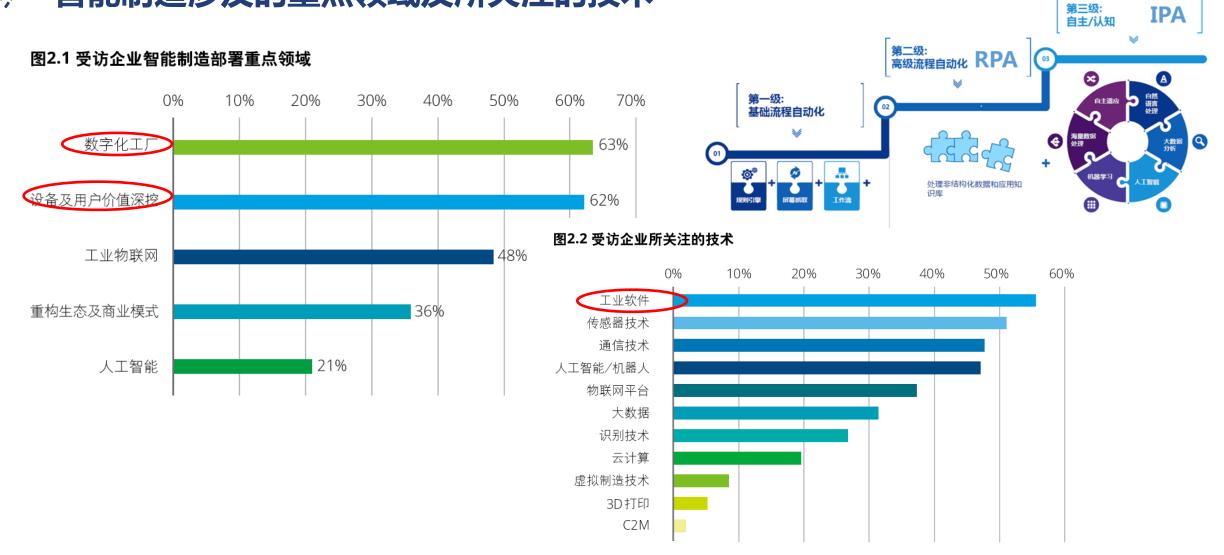
第二种模式是从智能制造单元(装备或产品)到智能工厂。在To B机械制造、汽车、航空、船舶等行业,企业发展智能制造的核心目的是拓展产品价值空间,侧重从单台设备/加工中心设备自动化和产品智能化入手,基于生产效率和产品效能的提升实现价值增长。



第三种模式是从个性化定制到互联工厂。在白电、服装、To C机械制造(比如工具类)等距离用户很近的制造领域,企业发展智能制造的重点在于充分满足消费者多元化需求的同时实现规模经济生产,侧重通过互联网平台开展大规模个性化定制模式创新,实现柔性制造。

"

智能制造涉及的重点领域及所关注的技术



智能制造涉及各种新技术,技术的整合和标准是建设的重要考量点

>>> 智能制造 - 生命科学行业常见功能应用







生产执行管控







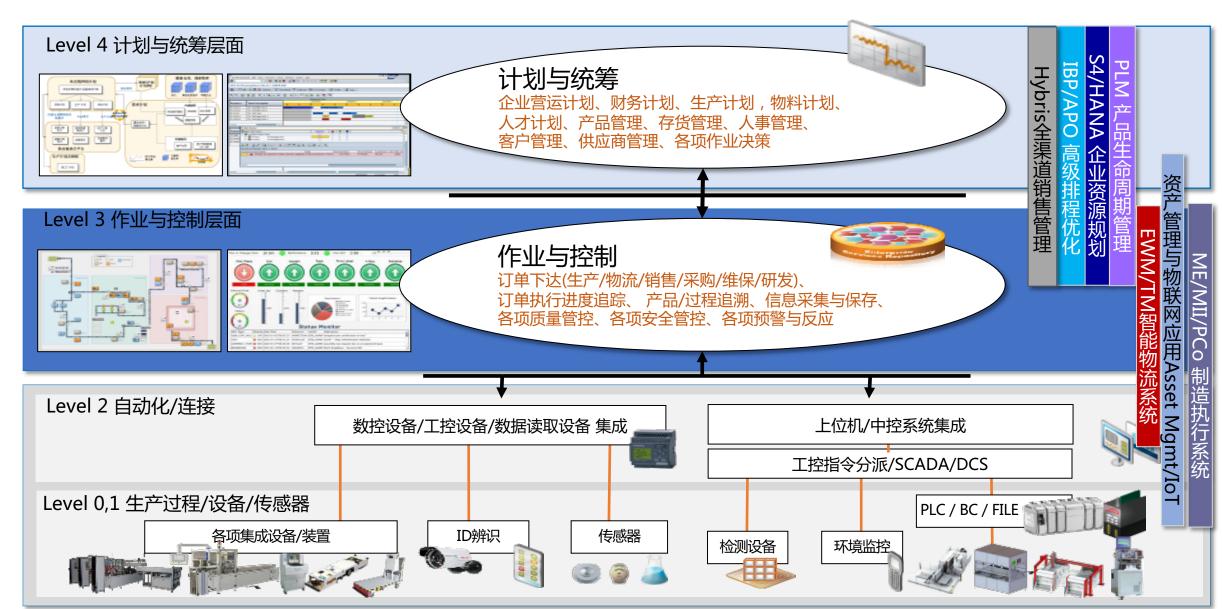




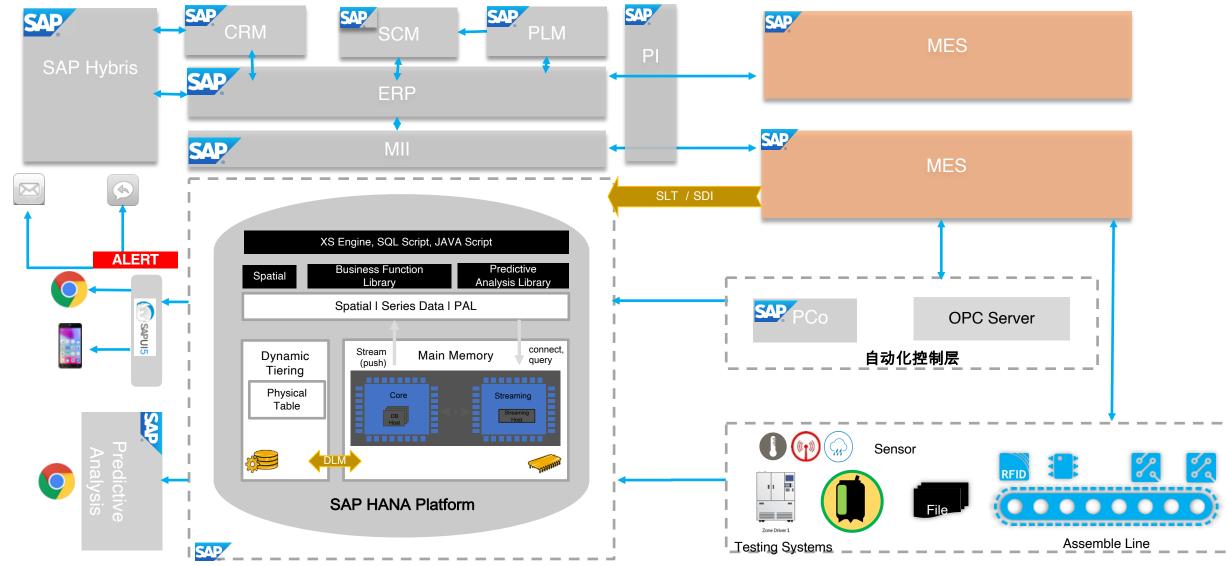


"

智能制造系统四个层次



高度集成的一体化解决方案最大程度降低系统验证风险





生命科学行业企业数字化转型-工业4.0



他山之玉-生命科学企业数字化案例分享





超级复杂 不确定性

生命科学行业企业数字化转型-工业4.0

人机协同 敏捷

他山之玉-生命科学企业数字化案例分享

顶层设计 局部先行



有没有最佳业务实践?



We make a difference.



谢谢您的时间 Thank You!

© Tenthpin Management Consultants 2017. All rights reserved. No part of this copyrighted work may be reproduced, modified or distributed in any form or by any means, or stored in any database or retrieval system, without the prior written permission of Tenthpin Management Consultants or its affiliates. Any such unauthorized use for any purpose is a violation of the

