

应用机械完整性和质量保证 实现设备全生命周期的管理

黄卫东

杜邦可持续发展事业部 DSS

2016-05-10

目录

1. 中国企业的设备管理问题和挑战
2. 设备管理的发展阶段
3. 杜邦设备管理实践-机械完整性和质量保证（MIQA）
4. MIQA推进与其他工艺安全管理体系要素协同

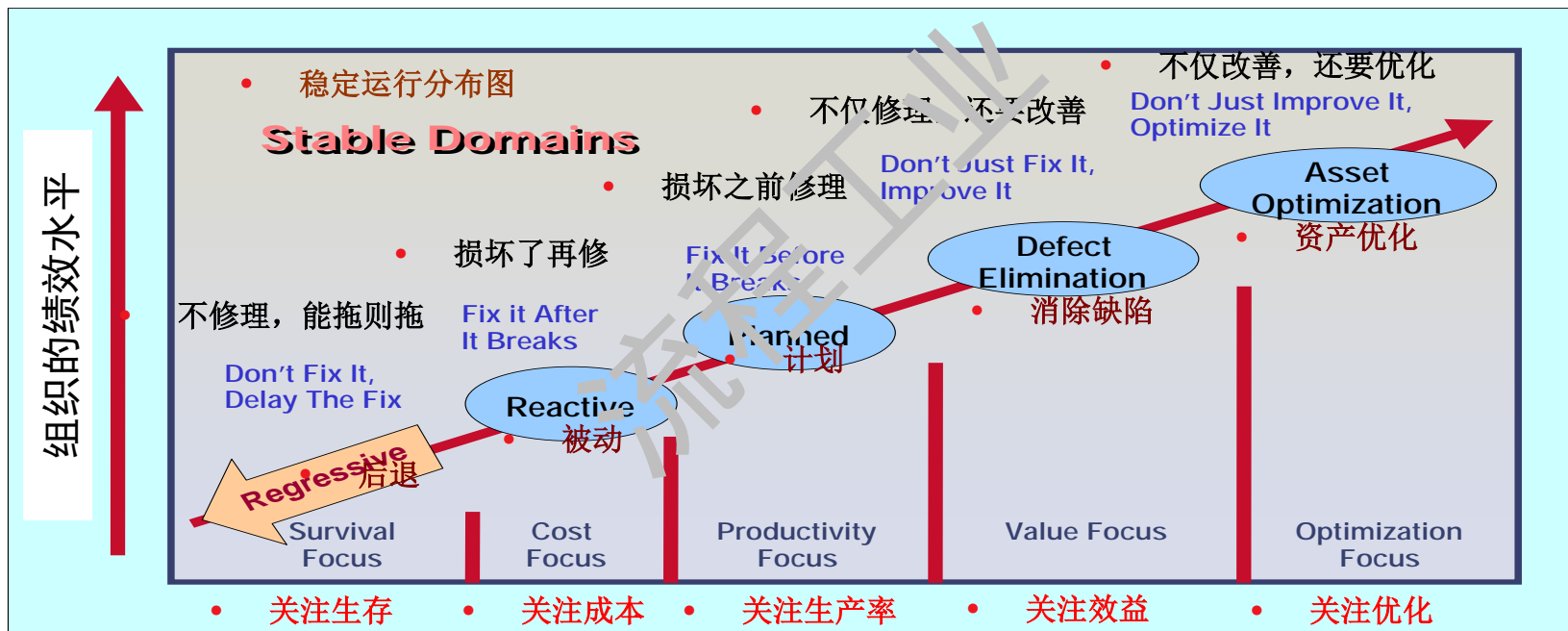


中国企业的设备管理问题与挑战

- 设备管理只覆盖设备部分生命周期
- 设备管理职责不清晰，职能不能有效协同
- 主动维护不足，被动修理多
- 缺乏维修数据的科学分析
- 缺乏清晰的维护质量标准要求和全面的过程控制环节
- 缺失或没有严格遵循变更管理程序
- 设备事故管理方面重技术轻管理

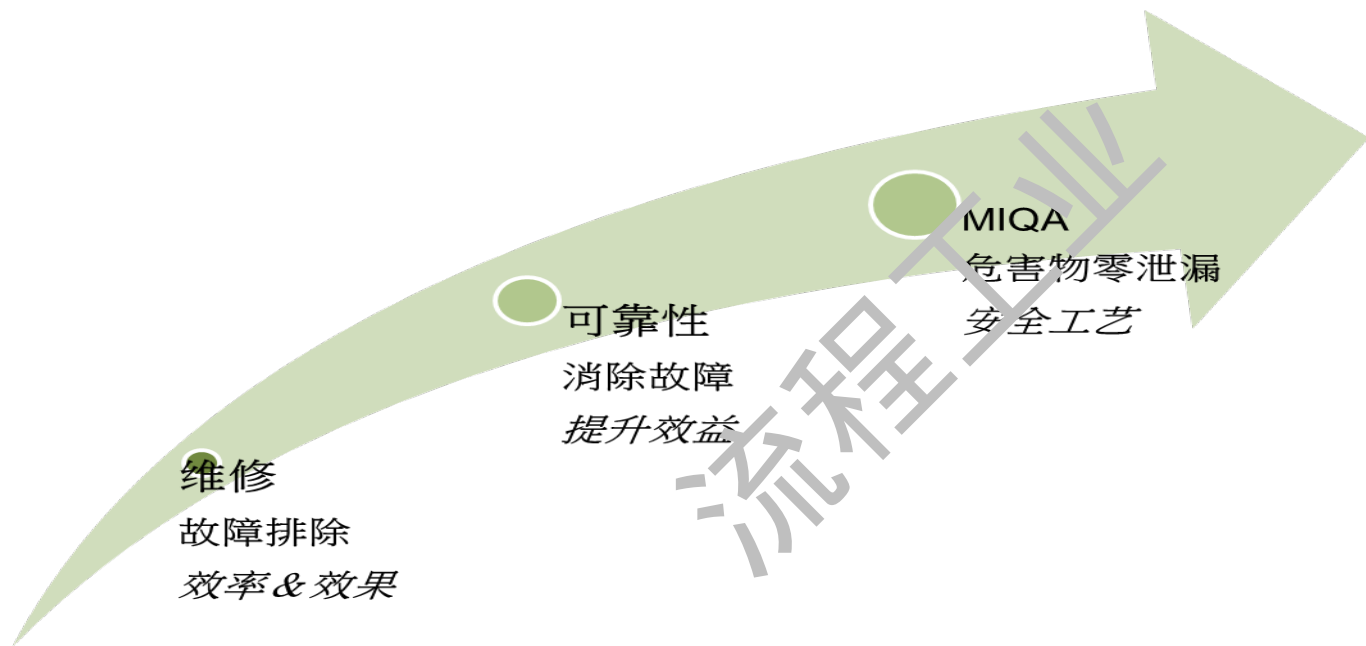


设备管理的发展阶段





设备管理的发展阶段



从 ...
现在

维修，可靠性，MIQA：一个崭新可持续的未来，
关注资产效益，能力，高昂士气，绩效导向组织

世界级 7个Zero

- Zero
因设备故障造成业务损失
- Zero
危害物零泄漏
- Zero
设备著火或爆炸
- Zero
因维修造成的伤害
- Zero
因设备故障而造成环境冲击
- Zero
大修零事故
- Zero
非计划停机

到...
可持续的未来



杜邦设备管理实践-机械完整性和质量保证 (MIQA)

- 在PSM体系中，我们会“由始至终”进行设备管理。

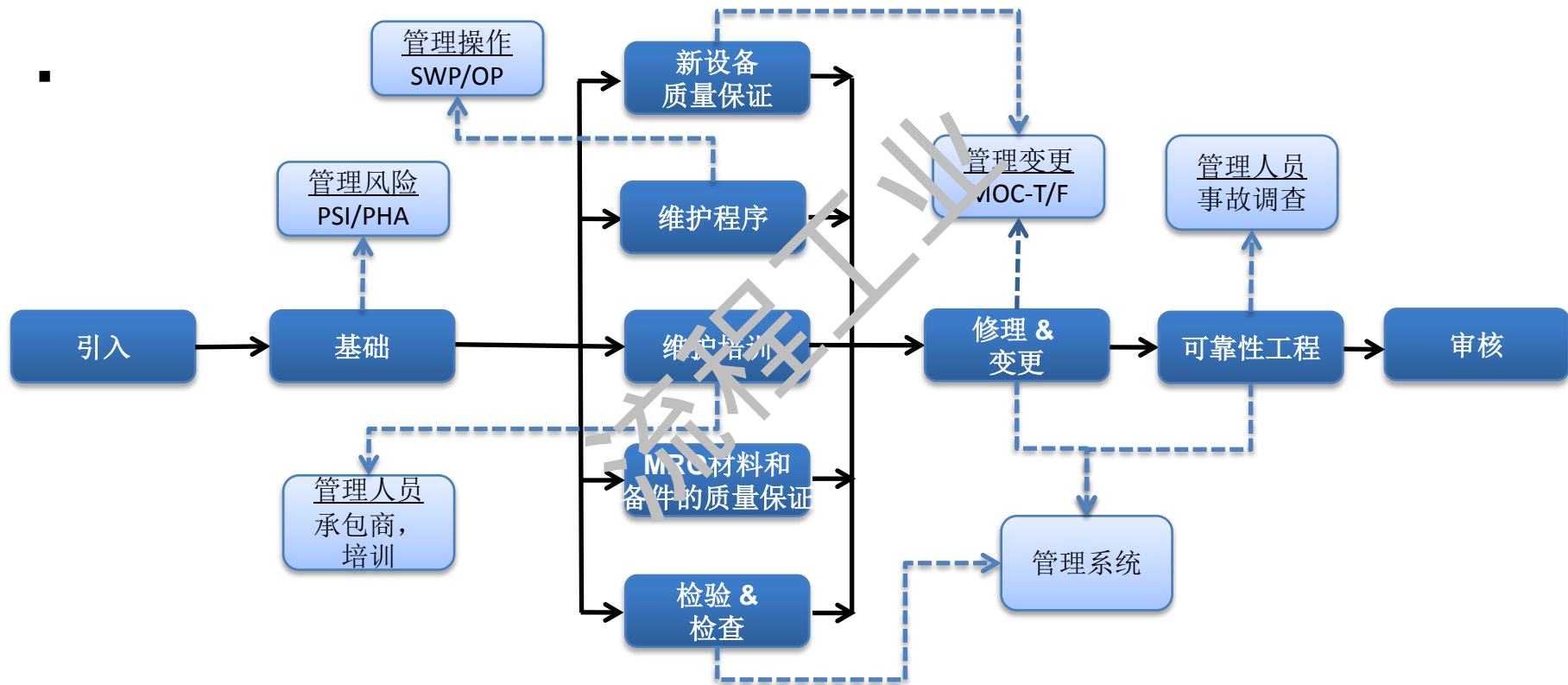




杜邦设备管理实践-机械完整性和质量保证 (MIQA)



杜邦设备管理实践-机械完整性和质量保证 (MIQA)





MIQA推进与其他工艺安全管理体系（PSM）要素协同



- 维护程序
- 测试及检查
- 技工培训及资质
- 可靠性工程分析
- 修理及变更
- 备件的质量控制

- 采购规格
- 采购
- 测试与检验
- 运输及安装
- 审查供应商及其服务的资质