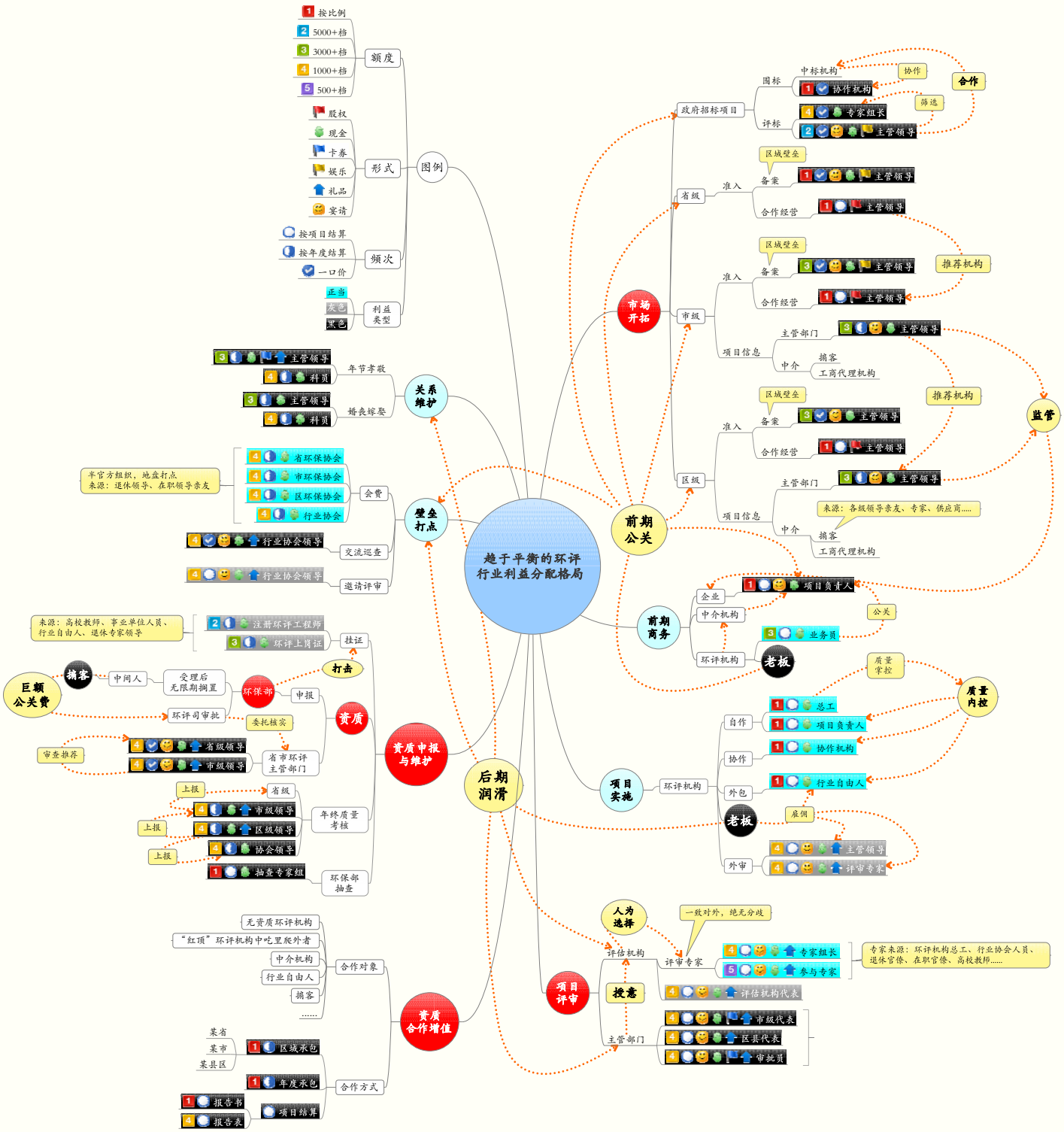
趋于平衡的环评
行业利益分配格局
图例
额度
1 按比例
2 5000+档
3 3000+档
4 1000+档
5 500+档
形式
股权
现金
卡券
娱乐
礼品
宴请
频次
按项目结算
按年度结算
一口价
利益类型
正当
灰色
黑色
关系维护
年节孝敬
主管领导
科员
婚丧嫁娶
主管领导
科员
壁垒打点
会费
省环保协会
市环保协会
区环保协会
行业协会
半官方组织，地盘打点
来源：退休领导、在职领导亲友
交流巡查
行业协会领导
邀请评审
行业协会领导
资质申报与维护
挂证
注册环评工程师
环评上岗证
来源：高校教师、事业单位人员、行业自由人、退休专家领导
资质
打击
环保部
申报
委托核实
受理后无限期搁置
中间人
掮客
巨额公关费
环评司审批
省市环评主管部门
省级领导
市级领导
审查推荐
年终质量考核
省级
市级领导
区级领导
协会领导
上报
上报
上报
环保部抽查
抽查专家组
资质合作增值
合作对象
无资质环评机构
“红顶”环评机构中吃里爬外者
中介机构
行业自由人
掮客
……
合作方式
区域承包
某省
某市
某县区
年度承包
项目结算
报告书
报告表
后期润滑
市场开拓
政府招标项目
国标
中标机构
协作机构
协作
合作
评标
专家组长
主管领导
筛选
省级
准入
区域壁垒
备案
主管领导
合作经营
主管领导
市级
准入
区域壁垒
备案
主管领导
推荐机构
合作经营
主管领导
项目信息
主管部门
主管领导
中介
掮客
工商代理机构
区级
准入
区域壁垒
备案
主管领导
推荐机构
合作经营
主管领导
项目信息
主管部门
主管领导
中介
来源：各级领导亲友、专家、供应商……
掮客
工商代理机构
前期公关
监管
前期商务
企业
项目负责人
中介机构
公关
环评机构
业务员
老板
项目实施
环评机构
自作
总工
项目负责人
质量掌控
质量内控
协作
协作机构
外包
行业自由人
老板
雇佣
外审
主管领导
评审专家
项目评审
人为选择
评估机构
评审专家
一致对外，绝无分歧
专家组长
参与专家
专家来源：环评机构总工、行业协会人员、退休官僚、在职官僚、高校教师……
评估机构代表
授意
主管部门
市级代表
区县代表
审批员